

工程建設安全文明管理規程

一、目的

禹洲集團控股有限公司（「禹洲集團」及其附屬公司合稱「集團」或「我們」）始終秉承「大禹治水，荒漠成洲」的先賢精神，堅持「以誠建城，以愛築家」的企業理念，積極踐行企業公民社會責任。我們致力規範在建項目的安全文明施工策劃、管理、監督流程，提高項目安全文明施工日常管控水準，消除安全隱患，確保實現安全文明施工目標。

二、適用範圍

適用於集團開發的所有在建項目。

三、部門職責

序號	層級	工作內容
1	禹洲集團運營管理中心	制定、修訂安全文明管理標準與規章制度。
2		對區域、城市公司及項目的安全文明管理行為，進行監督、檢查、評估及考核。
3	區域運營管理部	負責管理、監督所屬區域內各城市公司及項目的安全文明管理工作；建立健全所屬區域安全文明管理體系，完善工程合同中關於安全文明的實施與管理標準以及制約措施。
4		負責依據國家、地方、行業要求及禹洲集團總部頒佈的規章制度，制定區域安全管理實施細則。
5		對所屬區域內城市公司在建項目的安全文明管理行為，進行監控、檢查、評估及考核。
6		監督區域內各項目部及時完成總分包《安全管理協定》及《治安消防協定》的簽署。
7		負責所屬區域內較大及以上安全事故的處理及上報。
8	城市公司	城市公司運營管理部職能部門權責由區域公司授權確定。
9	項目部	執行工程合同中關於安全文明的實施與管理標準以及制約措施。
10		監督總分包《安全管理協定》及《治安消防協定》的簽署。
11		建立健全監理、總分包單位安全文明管理體系。
12		負責項目現場安全文明管理。

四、工作程序

(一) 《安全管理協定》及《治安消防協定》簽署

1. 各總分包單位進場前必須簽署《安全管理協定》及《治安消防協定》，否則嚴禁進場施工。
2. 項目部負責監督總分包單位的《安全管理協定》及《治安消防協定》簽署工作。

(二) 安全文明施工措施費用的規定

1. 區域/城市公司運營管理部及項目部在總分包合同審核中，應確保安全文明施工措施費用支付條款符合國家相關規定。
2. 各項目安全防護、文明施工措施費用支付比例及支付方式，應符合項目所在地建設主管部門的規定。

(三) 消防演練

1. 項目工程負責人至少半年組織一次現場消防演練，參與單位應包括甲方項目部全體人員、監理人員以及項目場內所有總分包單位。
2. 區域/城市公司運營管理部應對各項目消防演練執行情況進行有效監督。
3. 項目部需留存影像資料張貼現場施工安全月展示板上及備查，並且上報區域、城市公司運營管理部和禹洲集團總部運營管理中心；

(四) 安全文明管理檢查制度

1. 禹洲集團總部運營管理中心：
禹洲集團總部運營管理中心每季度委託協力廠商單位進行各項目安全文明飛行檢查，依據檢查結果進行考核；每月對各區域/城市公司在建項目進行安全文明管理情況抽查巡檢。
2. 區域/城市公司運營管理部：
區域/城市公司運營管理部應每月組織一次安全文明普查（涵蓋區域內所有建設項目），並依據檢查結果進行相應處理；每月對各在建項目安全文明普查結果需留存備查。
3. 項目部：
項目部必須定時組織監理、總分包進行安全文明施工現場檢查，檢查範圍應涵蓋施工區、生活區、辦公區及示範區，對現場安全文明狀態、危險源整改情況進行巡查與處理。
4. 檢查週期：
 - (1) 區域、城市公司檢查：由區域、城市公司工程管理部組織，每月舉行一次，對在建各項目的安全情況進行摸底檢查，發現存在的問題，及時督促整改。
 - (2) 項目部檢查：由項目部組織，每週組織安全管理小組對項目內安全施工情況進行檢查，發現存在的問題，核對隱患部位的整改情況。
 - (3) 施工單位檢查：由各單位專職安全員進行每日巡檢，發現存在的問題，落實整改，並制定提升措施方案
5. 檢查要求：
各級檢查發現的問題記錄須以書面形式進行登記和下發，須在規定整改時間內完成整改，各級檢查組在整改完成時間內核對整改完成情況，整改未完成或整改未達到要求的，進行局部或全項目「拉閘」（停工整改）。

(五) 安全文明管理會議體系

1. 禹洲集團總部運營管理中心每月組織召開工程條線安全彙報會對在建項目安全文明管理情況通報；
2. 區域/城市公司運營管理部每雙周組織召開安全文明管理專題會
3. 項目部應定期組織各總分單位進行安全交底，監理單位人員，甲方項目部人員必須全部參加。

(六) 較大安全事故上報

1. 項目負責人接報較大安全事故後，立即赴現場組織處理，並上報至區域/城市公司負責人及當地主管部門。
2. 區域/城市公司負責人在接到報告後，立即赴現場處理，全方位組織應急和後繼應對工作，並上報至禹洲集團負責人以及禹洲集團品牌管理部。
3. 禹洲集團總部負責人在接到報告後，立即赴現場處理，並上報至禹洲集團相關高管。

五、安全文明管理行為

- (一) 在項目實施前，各項目部針對本項目特點制定「安全文明管理專項策劃」，策劃完成並通過評審合格後，作為施工單位進行安全文明管理執行手冊，合理的規劃佈置提升項目整體安全文明水準。
- (二) 建立並落實項目安全文明生產管理架構
- (三) 建立並落實項目安全生產施工組織設計及專項施工方案審查制度
 1. 針對危險較大的分部分項工程，項目部責成施工單位編制安全專項方案，專項方案由施工單位內部審核，經監理單位總監批准後實施。
 2. 超過一定規格的危險性較大的分部分項工程，施工專項方案由施工單位組織召開專家論證會，專項方案經論證後，專家組提交論證報告，對論證的內容提出明確的意見，並在論證報告上簽字，施工單位根據論證報告修改完善專項方案。
- (四) 建立並落實安全技術交底制度
- (五) 建立並落實安全教育制度
- (六) 建立並落實班組安全活動制度；
- (七) 建立並落實特種作業持證上崗制度

六、安全文明管理總結及後評估

- (一) 項目竣工驗收後，對項目整體開始進度過程中安全文明管理情況進行後評估
 1. 後評估完成時間：同項目後評估同時完成；
 2. 評審方式：由城市公司組織評審；
 3. 涉及內容：項目安全文明管理概況，項目安全文明檢查成績，各階段安全文明管理情況分析，項目安全文明管理得失分析及改進之處，本項目安全文明管理亮點梳理；
 4. 實施落實：從項目開工至竣工驗收整個建設過程，項目部按照分部工程收集工程資料影像資料，在項目竣工驗收後提交安全文明管理總結及後評估。

檢討

禹洲集團將會定期檢討本政策及於必要時更新有關內容。

二零二零年十一月二十七日核准

第 3 頁，共 3 頁